

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti na Fakultě filozofické Univerzity Pardubice na období 2016 – 2020

Preambule

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty filozofické Univerzity Pardubice na období 2016 – 2020 navazuje na dlouhodobý záměr na období 2011 – 2015 i na jeho aktualizace na jednotlivé roky. Aktivně reaguje na změnu role fakult v rámci univerzity spojenou s měnícím se pojetím vzdělání i vědy v současném světě. Tento Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty filozofické Univerzity Pardubice na období 2016 – 2020 je vypracován s cílem podpořit naplnění vize a poslání Univerzity Pardubice a ve shodě s hodnotami sdílenými jejím univerzitním společenstvím a odvíjejícími se od poslání univerzit.

Sdílené hodnoty akademického společenství Fakulty filozofické Univerzity Pardubice

- uznávání demokratických a morálních principů a akademických svobod
- respekt k jedincům, společnosti, životnímu prostředí, materiálním, kulturním a etickým hodnotám
- kreativní, kritické a nezávislé myšlení a jeho svobodné vyjádření
- jednota ve vzdělání, vědě, výzkumu, vývoji a inovacích
- podpora a uznávání různorodosti fakult a jednoty univerzity v její celistvosti
- partnerství a spolupráce bez rozdílu pohlaví, rasy, kultury a vyznání
- kvalitní akademické vzdělání a podpora talentů k excelenci
- integrální, vysoce etický rozvoj a sebezdokonalování jednotlivců
- hledání inovativních a udržitelných řešení pro domácí i globální výzvy
- kvalita, prosperita a sociální zodpovědnost

1. Úvod k Dlouhodobému záměru Fakulty filozofické Univerzity Pardubice

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty filozofické Univerzity Pardubice na období 2016 – 2020 (dále jen „dlouhodobý záměr“, DZ) je jejím základním strategickým rozvojovým dokumentem, zpracovaným v souladu s § 21 zákona 111/1998 Sb., o vysokých školách a o změně a doplnění dalších zákonů (zákon o vysokých školách) ve znění pozdějších předpisů.

Východiskem jeho zpracování je Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti pro oblast vysokých škol na období 2016 – 2020 ministerstva školství, mládeže a tělovýchovy (dále jen „dlouhodobý záměr MŠMT“) a další české i evropské klíčové dokumenty týkající se zejména evropského prostoru vysokoškolského vzdělávání (EHEA) a evropského výzkumného prostoru (ERA).

Předkládaný dlouhodobý záměr reflektuje výsledky dosažené při jeho naplňování v období let 2011 – 2015.

Fakulta filozofická určila sedm priorit rozvoje pro následující období v souladu s Dlouhodobým záměrem Univerzity Pardubice:

- **Zajišťování kvality vzdělávání** – zvyšování kvality obsahu vysokoškolského vzdělávání na všech úrovních.
- **Diverzita a dostupnost vzdělávání** – diverzifikovaný přístup ke vzdělávání s respektováním potřeb, zájmů a možností široké populace studentů.
- **Internacionalizace** – zvyšování počtu zahraničních studentů studujících na univerzitě, zahraničních akademických i vědeckých pracovníků, zvyšování počtu studijních pobytů studentů univerzity v zahraničí.
- **Relevance** – soulad vysokoškolského vzdělávání s požadavky praxe a vývojovými trendy společnosti.
- **Kvalitní a relevantní výzkum, vývoj a inovace** – prohloubení vědecko-výzkumných aktivit v oblasti základního výzkumu a jejich přenos do aplikační sféry.
- **Strategické řízení a rozvoj podpůrných procesů** – zvyšování kvality strategického řízení orientovaného na vyhodnocování dosažených výsledků, jejich využití pro konkretizaci nástrojů k naplňování strategických cílů.
- **Efektivní financování** – dosažení poslání a vize univerzity může být docíleno pouze v prostředí moderní a funkční materiálně-technické infrastruktury a poskytováním kvalitních služeb. Důraz je kladen na hospodárné vynakládání finančních prostředků a zároveň vysokou kvalitu výsledného užitku.

Výše zmíněné oblasti společně fungují jako komplementy, k jejichž docílení slouží naplňování jednotlivých priorit v rámci těchto oblastí. Každá priorita má určený cíl, strategie a aktivity vedoucí k dosažení cíle. Pro každý rok bude vypracována aktualizace dlouhodobého záměru, v níž budou akcentovány rozvojové úkoly pro příslušný rok spolu s určením skladby jejich finančního krytí.

2. Klíčové oblasti a prioritní cíle

PRIORITA 1: ZAJIŠŤOVÁNÍ KVALITY VZDĚLÁVÁNÍ

Cíl: Zajistit zvyšování kvality obsahu vysokoškolského vzdělávání na bakalářské, magisterské a doktorské úrovni společně se zvyšováním počtu nadaných studentů studujících na Fakultě filozofické a rozvíjením jejich aktivního zapojení do odborné činnosti. Udržovat počet studentů studijních programů ve struktuře odpovídající vizi fakulty spolu se systematickým propojováním univerzitního vzdělávání s výzkumem, vývojem, inovacemi, uměleckou činností a aplikační praxí.

STRATEGIE

- Zkvalitnění vzdělávací činnosti na všech katedrách Fakulty filozofické.
 - Inovace obsahu vzdělávání ve vazbě na nové teoretické poznatky, vývoj společenské praxe a potřeby trhu práce, výuka dle moderních výukových trendů.
 - Péče o nadané studenty bakalářských, magisterských i doktorských studijních programů.
 - Rozvoj systematické práce se studenty doktorských studijních programů tak, aby se zvýšila jejich participace na výzkumných projektech, např. GAČR.
 - Podpora rozvoje mezifakultní a meziuniverzitní spolupráce, zejména studentů doktorských studijních programů.
 - Zajištění souladu struktury obsahu vzdělávání s požadovaným profilem absolventů studijních programů v návaznosti na deskriptory příslušných oblastí vzdělávání.
 - Zamezení plagiátorství jako hrubého porušení etiky.
 - Budování kapacit pro zajišťování kvality na Univerzitě Pardubice a podpora akademického vedení.
 - Zvýšení uplatnitelnosti absolventů všech studijních oborů na trhu práce
- Rozvoj a modernizace učeben s vazbou na profil absolventů jednotlivých studijních oborů.
- Zvyšování odborné kvalifikace akademických i neakademických pracovníků.

AKTIVITY VEDOUCÍ K NAPLNĚNÍ CÍLE

- Propagace studia na Univerzitě Pardubice na středních a základních školách; rozvoj systematické vzdělávací spolupráce se středními školami, nabídka aktivit podporujících nadané žáky. Získávání nadaných absolventů bakalářských studií, a to nejen z Univerzity Pardubice, ale i z ostatních vysokých škol včetně zahraničních.
- Zavedení systému vnitřního zajišťování kvality – realizace vnitřního hodnocení kvality výuky ze strany studentů, absolventů a vnějších partnerů, hodnocení studijního programu ve spolupráci s odborníky z praxe, s absolventy i s aplikační sférou.
- Kompletní a veřejný popis studijních programů pomocí výsledků učení. Popis specifik studijních programů ve spolupráci s aplikační sférou, zajištění kvalitní informovanosti o studijních programech prostřednictvím různých zdrojů.
- Podpora účasti nadaných studentů bakalářských a magisterských studijních programů na odborných soutěžích a dalších akcích rozvíjejících jejich odborné zaměření a dovednosti.
- Výuka s využitím vhodných moderních a inovativních výukových nástrojů v návaznosti na mezinárodní trendy ve výuce.
- Systematická podpora mezioborovosti a internacionalizace na všech stupních studia.
- Ověřování uplatnitelnosti absolventů na trhu práce či v dalším studiu k získání dlouhodobé a systematické zpětné vazby pro další hodnocení vzdělávacích procesů na univerzitě.
- Posilování systematické spolupráce s praxí.

- Aktualizace zaměření a výkonu vědecké i výzkumné činnosti ve vazbě na vzdělávání podle nejnovějších poznatků a světových trendů a zároveň podle potřeb praxe.
- Systematická výchova a vedení studentů a zaměstnanců univerzity k potírání plagiátorství.
- Inovace stávajících studijních oborů zohledňující potřeby trhu práce
- Tvorba nových studijních oborů vedoucích k získání akreditace v souladu s požadavky trhu práce
- Úprava obsahu studijních oborů zaměřených na praxi zvýšením kvality praxí studentů v aplikační sféře
- Modernizace výukového prostředí s cílem zvýšení kvality vzdělávání na všech stupních vysokoškolského studia
- Zapojení odborníků z aplikační sféry do realizace studijních oborů
- Podpora účasti akademických i neakademických pracovníků na akcích zvyšujících jejich kvalifikaci

PRIORITA 2: DIVERZITA A DOSTUPNOST VZDĚLÁVÁNÍ

Cíl: Plnit roli otevřeného vzdělanostního centra s respektem k pozitivním tradicím střeoevropských vzdělávacích systémů. Pozitivně ovlivňovat postoje veřejnosti ke vzdělávání, výzkumu a badatelské činnosti a zapojení mládeže do nich jako nezbytný předpoklad ekonomického rozvoje země.

STRATEGIE

- Rozvíjení podmínek pro studium a motivaci nadaných studentů.
- Zavádění opatření vedoucích ke snížení studijní neúspěšnosti a podporujících ukončování studia ve standardní době. Důsledná kontrola průběhu studia DSP a jejich zvýšení minimálně o jeden.
- Rozvíjení podmínek pro studium studentů se specifickými potřebami, ze socio-ekonomicky znevýhodněných skupin a z etnických minorit.
- Poskytování informačních a poradenských služeb v otázkách studia, profesní kariéry, osobních a sociálních problémů, rozšíření působnosti a zlepšení dostupnosti vysokoškolských poradenských a asistenčních služeb.
- Podpora využívání elektronických studijních opor pro vzdělávání studentů (včetně studentů se specifickými potřebami).
- Rozvíjení spolupráce se základními a středními školami a dalšími vzdělávacími institucemi v regionu.
- Propagace vysokoškolského studia, výzkumné a badatelské činnosti.

AKTIVITY VEDOUCÍ K NAPLNĚNÍ CÍLE

- Popularizování vzdělávacích a vědecko-výzkumných činností, komunikace nejnovějších poznatků z pěstovaných vědeckých disciplín a realizace aktivit pro systematickou podporu zájmu a motivace mládeže a nadaných lidí ke studiu a vzdělávání obecně, zejména pak v technických a přírodovědných oborech.
- Cílené vyhledávání nadaných studentů a rozvíjení jejich nadání různými formami vzdělávacích programů, individuálních přístupů a soutěží s možností využití stipendijních fondů.
- Využívání aktivních media relations, propagačních a marketingových nástrojů pro informování o vzdělávacích možnostech a diverzifikované nabídce studia na fakultě, zajišťující dostupnost vzdělání pro různé skupiny populace, včetně nové koncepce popularizace fakulty s využitím efektivních technologií.
- Rozšíření spolupráce s nižšími vzdělávacími stupni a vzdělávacími institucemi, jejich zřizovateli, výměna informací a pořádání akcí pro ně či společných.
- Revize a adaptace studijního prostředí pro zájemce o studium a studenty s důrazem na osoby se specifickými potřebami, ze socio-ekonomicky znevýhodněných skupin či etnických minorit.
- Odstraňování zjevných i skrytých technických, zdravotních či sociálních bariér.
- Úprava infrastruktury s ohledem na studenty se specifickými potřebami.
- Rozšíření poradenských služeb a informačních a propagačních aktivit pro laickou i odbornou veřejnost a další skupiny zájemců.
- Podpora doplňkového pedagogického studia a rozvoj nabídky programů pro další vzdělávání pedagogů nižších vzdělávacích stupňů.
- Individualizace poradenské činnosti, poskytování studijních informací s využitím moderních informačních systémů a nástrojů a zajištění administrativního a legislativního prostředí vedoucího ke snížení studijní neúspěšnosti a podporujícího ukončování studia ve standardní době.
- Využívání veřejně přístupných otevřených vzdělávacích zdrojů včetně zahraničních.

PRIORITA 3: INTERNACIONALIZACE

Cíl: Prohlubovat proces internacionalizace fakulty. Zvyšovat počet zahraničních studentů studujících v akreditovaných studijních programech i studentů na krátkodobých studijních pobytech, stejně jako zvýšit počet studijních pobytů studentů fakulty v zahraničí. Zkvalitnit průběh takového studia zvýšením jeho účelnosti a účinnosti ve vztahu k požadovanému profilu absolventa. Dále rozvíjet cílenou vědecko-výzkumnou spolupráci se zahraničními subjekty za účelem rozšiřování a prohlubování výzkumu realizovaného akademickými pracovníky a mladými vědeckými pracovníky.

STRATEGIE

- Zvýšení počtu zahraničních studentů studujících v akreditovaných studijních programech i přijíždějících na fakultu na krátkodobé studijní pobyty, zatraktivnění nabídky studia pro zahraniční studenty.
- Výběr partnerských zahraničních institucí a studijních programů provádět tak, aby bylo možné uznat udělené kredity a absolvované předměty, a to jak z hlediska jejich kvality, tak věcné podobnosti.
- Podpora a rozvoj společných studijních programů – joint/double degree se zahraničními univerzitami.
- Zvyšování jazykových kompetencí studentů jako jeden z nutných výsledků učení. Zvyšování jazykových kompetencí akademických i neakademických pracovníků fakulty.
- Zkvalitňování výuky předmětů v anglickém jazyce a vytvoření nabídky studia anglicky vyučovaných předmětů pro české studenty, zvyšování počtu a zlepšování kvality studijních opor vázaných na předměty vyučované v anglickém jazyce, vzhledem k potřebě trhu a kvality absolventů i s důrazem na jazyk německý, francouzský a latinský.
- Podpora vytváření „mobility windows“ v rámci vybraných semestrů jednotlivých studijních oborů tak, aby průběh mobility byl organickou součástí standardního studijního plánu studenta.
- Rozšiřování zahraničních výzkumných stáží akademických pracovníků, mladých vědeckých pracovníků a studentů doktorských studijních programů.
- Posílení spolupráce ve výzkumu se zahraničními univerzitami a dalšími výzkumnými pracovišti.
- Zapojení akademických pracovníků a studentů doktorských i magisterských studijních programů do mezinárodních výzkumných programů.
- Plné využívání potenciálu zahraničních studentů i AP při dlouhodobých i krátkodobých pobytech. Působení zahraničních vědeckých pracovníků na fakultě.
- Rozšíření dvojjazyčného prostředí na fakultě – vytvoření plné podpory a prostředí pro zahraniční zaměstnance a studenty.
- Vytipování strategických zahraničních partnerů a systematický rozvoj spolupráce s nimi, a to jak v oblasti vzdělávání, vědy a výzkumu, tak i v oblasti řízení fakulty, rozvoje a zlepšování administrativních procesů.

AKTIVITY VEDOUCÍ K NAPLNĚNÍ CÍLE

- Výrazné rozšíření počtu studentů bakalářských a navazujících magisterských studijních programů vysílaných na studijní pobyty nebo stáže v zahraničí a s tím související úprava studijních plánů tak, aby mobility nekomplikovaly dokončení studia ve standardní době.
- Zintenzivnění propagace možností studia a vědecko-výzkumné činnosti na univerzitě v zahraničí, inovace a rozšiřování forem a nástrojů této propagace.

- Uzavírání nových rámcových smluv o spolupráci se zahraničními univerzitami, s důrazem na jejich přínos a naplňování.
- Zatraktivnění nabídky studia pro zahraniční studenty.
- Rozšíření nabídky studijních programů/oborů v cizích jazycích.
- Zohlednění internacionalizace při akreditaci studijních programů – zapojení zahraničních akademických pracovníků, výuka předmětů v cizím jazyce, zapojení do mezinárodních projektů, joint/double degree.
- Prohloubení mezinárodních kontaktů, integrace příjíždějících studentů do vědecké i akademické činnosti formou např. společných publikací, cíleným vytvářením a prohlubováním strategických partnerství s prestižními univerzitami ve vzdělávací činnosti apod.
- Další rozvoj spolupráce v rámci „India Platform“, a obdobných cílených mezinárodních platforem, pokračování ve spolupráci se zeměmi EU, USA a všemi státy respektujícími základní lidská práva a akademické hodnoty, jež jsou vlastní fakultě filozofické. Vytipování teritorií pro další partnerské vztahy.
- Vytvoření dvojjazyčného informačního prostředí na fakultě a zlepšení integrace zahraničních studentů i zaměstnanců do akademického života na fakultě (www stránky i informační servis v anglickém jazyce, zlepšení jazykových kompetencí akademických i neakademických pracovníků.
- Využívání zahraničních zkušeností při tvorbě strategických dokumentů.
- Poskytování zvýšené péče zahraničním studentům i akademickým či neakademickým pracovníkům s cílem pomoci překonat jazykovou nebo kulturní bariéru.

PRIORITA 4: RELEVANCE

Cíl: Reflektovat aktuální společenský vývoj, nejnovější vědecké poznatky a potřeby společnosti. Spolupracovat s partnery na regionální, národní i mezinárodní úrovni, s absolventy, zaměstnavateli, vědeckými a akademickými institucemi, veřejnou správou i s neziskovým sektorem a veřejností. Zvýšit míru aktivní spolupráce s aplikační sférou. Zajistit maximální možnou uplatnitelnost absolventů v praxi a preferenci výběru absolventů Univerzity Pardubice zaměstnavateli z aplikační sféry.

STRATEGIE

- Prohlubování spolupráce veřejné, akademické a aplikační sféry, udržení dlouhodobé konkurenční výhody založené na znalostech.
- Kladení důrazu na relevanci vzdělávací činnosti v souladu s potřebami trhu práce.
- Zaměření pozornosti na jazykové dovednosti a další přenositelné kompetence absolventů.
- Zkvalitnění podmínek pro rozvoj celoživotního vzdělávání na Fakultě filozofické.
- Zajištění připravenosti infrastrukturních, prostorových a materiálních podmínek pro výuku (učebny, laboratoře, modernizace SW, přístup k informačním zdrojům).
- Rozvíjení koncepční práce s externími subjekty, zaměstnavateli, absolventy a vytváření opatření vedoucích ke snížení podílu nezaměstnaných absolventů.

AKTIVITY VEDOUCÍ K NAPLNĚNÍ CÍLE

- Zpracování žádostí o akreditaci a o prodloužení akreditace studijních oborů zohledňující kvalitu a relevanci vysokoškolského studia pro aktuální potřeby trhu práce. Profilace oborů na získávání odpovídajících znalostí, dovedností a kompetencí žádaných po absolventech v praxi.
- Konzultace se zaměstnavateli, lokálními aktéry a dalšími externími partnery v procesu přípravy studijních programů/oborů k reflektování jejich požadavků a potřeb na kvalifikaci absolventů.
- Posilování relevance veškerých studijních programů pro uplatnění na trhu práce.
- Koncipování a využívání specializovaných vzdělávacích aktivit, výukových prvků, kurzů a modulů ve studijních oborech a předmětech pro zvýšení uplatnitelnosti absolventů na trhu práce.
- Poskytování a výměna informací o příkladech dobré praxe a uskutečněných inovacích vzdělávací, tvůrčí a dalších činností fakulty mezi fakultou a externími subjekty, jejich sdílení dovnitř univerzity.
- Zajištění systematické a smluvní spolupráce se zaměstnavateli a externími partnery, poskytování informačních a poradenských služeb studentům a organizace aktivit v rámci přípravy na úspěšné uplatnění na trhu práce prostřednictvím např. služeb kariérního centra, odborných praxí studentů, soutěží, a dalších vzdělávacích aktivit.
- Zajištění zkvalitnění jazykových znalostí studentů zejména nefilologických oborů (??).
- Posilování pozitivního vnímání fakulty a jejích činností širokou veřejností, laickou i odbornou, a dalšími externími subjekty.
- Rozvoj systematické spolupráce s absolventy.

PRIORITA 5: KVALITNÍ A RELEVANTNÍ VÝZKUM, VÝVOJ A INOVACE

Cíl: Rozšířit a prohloubit vědecko-výzkumné aktivity v oblasti základního výzkumu. Dlouhodobě přinášet mezinárodně relevantní výsledky výzkumu a vývoje, které budou efektivně přenášeny do aplikační sféry.

STRATEGIE

- Motivace ke zvyšování produktivity akademických i vědeckých pracovníků současně se zvyšováním kvality výzkumných výsledků.
- Budování excelentních pracovišť a týmů, podpora oborů akcentujících národní a mezinárodní priority. Iniciování a rozvíjení multioborové spolupráce s tuzemskými a zahraničními partnery s cílem vytváření mezinárodně konkurenceschopných výsledků výzkumu.
- Zvyšování míry zapojení mladých pracovníků do výzkumné činnosti a umožnění jejich kariérního růstu.
- Rozvíjení podmínek vedoucích k posílení výzkumných týmů o vynikající domácí i zahraniční pracovníky, zapojování se do mezinárodních výzkumných sítí.
- Zvyšování úspěšnosti v získávání projektů grantových agentur resortních, celonárodních, ale především mezinárodních s akcentací motivace akademických a vědeckých pracovníků takové projekty podávat.
- Podpora krátkodobých a dlouhodobých vědecko-výzkumných stáží, především mladých pracovníků.
- Vytváření příznivých podmínek pro zapojení doktorandů a nadaných studentů magisterského studia do vědecké práce.
- Zintenzivnění spolupráce se subjekty aplikační sféry, především při řešení projektů aplikačního výzkumu a v oblasti smluvního výzkumu.
- Aktivní využívání systému transferu technologií a znalostí a komercializace výsledků vědy a výzkumu.
- Zvyšování povědomí studentů o potřebách průmyslových podniků a zvyšování kreativity a tvůrčí činnosti studentů.
- Zvyšování povědomí laické i odborné veřejnosti, partnerů a aplikační praxe o vědecko-výzkumných, vývojových a tvůrčích činnostech, nejnovějších poznatcích a vědeckých výsledcích univerzitních pracovišť.
- Nárůst podílu finančních prostředků získaných z rámcového programu EU pro výzkum a inovace Horizon 2020 (2014 – 2020), operačních programů a z dalších zahraničních zdrojů.

AKTIVITY VEDOUCÍ K NAPLNĚNÍ CÍLE

- Určení profilových oborů vědecké a tvůrčí práce na jednotlivých fakultách univerzity, vydefinování hlavních vědeckých trendů a disciplín, v nichž jednotlivé fakulty dosahují vysoce kvalitních výsledků.
- Postupné zvyšování počtu kvalitních vědeckých výstupů a jejich citovanosti.
- Cílená podpora akademických a vědeckých pracovníků vedoucí k zvýšení aktivity a úspěšnosti u projektů grantových agentur, resortních ministerstev, a tedy narůstání podílu příjmů na výzkumnou, vývojovou a inovační činnost z veřejných i soukromých zdrojů.
- Podpora krátkodobých pobytů i permanentního působení zahraničních odborníků na univerzitě (projekty typu Postdok).
- Aktivní práce s lidskými zdroji, uplatnění systematických motivačních pravidel při odměňování pracovníků.

- Podíl na vybudování nových center, jejich komplexní rozvoj (Centrum pro výzkum rádiových, komunikačních, informačních a řídicích technologií a systémů, Centrum pro etiku, politickou filosofii a společenskou odpovědnost).
- Projektová podpora a administrativní zázemí přípravy projektových žádostí.
- Realizace studentských odborných soutěží, podpora studentských praxí.
- Dlouhodobá a intenzivní komunikace výsledků tvůrčích činností různým cílovým skupinám a partnerům působícím v oblasti uplatňování vědecko-výzkumných výsledků v praxi.
- Popularizace vědy, pěstování disciplín a oborů včetně dosažených výsledků a podpora spolupráce s externími subjekty organizováním odborných i populárně-naučných akcí, účastí na prezentačních akcích a veletrzích a zapojením do společných projektů.

PRIORITA 6: STRATEGICKÉ ŘÍZENÍ A ROZVOJ PODPŮRNÝCH PROCESŮ

Cíl: Permanentně zvyšovat kvalitu strategického řízení orientovaného na vyhodnocování dosažených výsledků ve vztahu ke stanoveným cílům a jejich využití pro konkretizaci nástrojů k naplňování strategických cílů Fakulty filozofické.

STRATEGIE

- Zvýšení kvality strategického řízení všech činností na FF Univerzitě Pardubice a zavedení motivačních systémů jejich hodnocení a financování.
- Zkvalitnění zpracování, analýzy a vyhodnocování dat o výsledcích vzdělávacích činnostech, výzkumu, vývoje a inovací.
- Naplňování komunikační strategie univerzity s využitím inovativních a moderních nástrojů a forem propagace a komunikace.
- Koordinační a administrativní podpora činností spojených s přípravou a řešením projektů.
- Rozvoj odborných a jazykových kompetencí akademických i neakademických pracovníků.
- Využívání prvků vnitřního kontrolního systému včetně interního auditu jako zpětné vazby řídicího procesu.
- Systematické budování akademické kultury a loajality k fakultě a univerzitě.

AKTIVITY VEDOUCÍ K NAPLNĚNÍ CÍLE

- Zkvalitnění systému vnitřního hodnocení činností s využitím vnitřního kontrolního systému univerzity.
- Pravidelný sběr, vyhodnocování dat, provádění analýz pro zkvalitnění procesů, infrastruktury a poskytovaných služeb.
- Kontinuální poskytování aktuálních a relevantních informací cílovým skupinám v rámci univerzity, tj. studentům, zaměstnancům včetně zahraničních pro výkon jejich činností, a to s využitím informačních systémů a moderních nástrojů komunikace.
- Aktualizace vnitřních předpisů k zajištění efektivity realizovaných procesů a činností.
- Zlepšení uživatelského informačního prostředí intranetu pro studenty i pro zaměstnance.
- Zkvalitnění podpůrných procesů s využitím Institucionálního rozvojového plánu.
- Zpracování personálního auditu, zejména u vedoucích pracovníků, a nastavení systému vzdělávání akademických i neakademických pracovníků, péče o lidské zdroje.

PRIORITA 7: EFEKTIVNÍ FINANCOVÁNÍ

Cíl: Získávat dostatečné finanční zdroje pro realizované a rozvojové činnosti univerzity a zajistit jejich efektivní vynakládání, které umožní systematický a kontinuální rozvoj univerzity ve všech oblastech jejích činností.

STRATEGIE

- Usilovat o získání vyššího podílu institucionálního financování zlepšením ukazatelů kvality.
- Hledání alternativních zdrojů financování univerzity s cílem snížení závislosti financování na státním rozpočtu.
- Snižování provozních nákladů a optimalizace energetické náročnosti spravovaných objektů efektivním využíváním infrastruktury univerzity.
- Provádění analýz následné finanční udržitelnosti investičních projektů a rozvojových činností již při jejich přípravě.
- Optimalizace a zefektivňování procesů veřejného zadávání zakázek.

AKTIVITY VEDOUCÍ K NAPLNĚNÍ CÍLE

- Aktivity směřované k narůstání podílu finančních prostředků získaných z rámcového programu EU pro výzkum a inovace Horizon 2020 (2014 – 2020), z operačních programů, spoluprací s průmyslovými subjekty formou projektů a smluvního výzkumu, získaných další doplňkovou činností i z dalších národních či zahraničních zdrojů.
- Realizace opatření pro zvyšování hospodárnosti užití energie (rozvoj oblasti facility management, rekonstrukce budov – zateplení, snižování spotřeby elektrické energie – používání nových technologií pro osvětlení apod., důsledná příprava veřejných zakázek pro výběr dodavatelů s akcentem na cenu a kvalitu poskytovaných služeb, apod.)
- Důsledné hodnocení nároků na finanční udržitelnost činností již ve fázi přípravy projektů a soustředění se na projekty s nízkým rizikem sankcí plynoucích z porušení kritérií udržitelnosti.
- Zvyšování odbornosti pracovníků, kteří připravují veřejné zakázky; odborná a okamžitá reakce na změny legislativy; zdokonalení systému zadávání veřejných zakázek; zkvalitňování smluvní dokumentace.

Dlouhodobý záměr vzdělávací a vědecké, výzkumné, vývojové a inovační, umělecké a další tvůrčí činnosti Fakulty filozofické Univerzity Pardubice na období 2016 – 2020 byl projednán Vědeckou radou Fakulty filozofické Univerzity Pardubice dne 7. dubna 2016 a schválen Akademickým senátem FF Univerzity Pardubice dne 16. května 2016.